河 海 大 学 部 门 文 件

河海委办〔2013〕4 号

关于印发《河海大学2013年工作要点》的通知

各党委、总支、直属支部，各单位:

《河海大学 2013 年工作要点》经广泛征求意见、常委会审定并经全委会通过，现予印发，请各单位认真贯彻落实，并据此对本单位的年度工作计划进行补充和调整。

党委办公室

校长办公室

二〇一三年二月二十八日

主题词：印发　要点　通知

河海大学党委办公室　　2013 年 2 月 28 日印发

录入：王　方　　校对：毕永竹

河海大学2013年工作要点

2013年是学校实施“十二五”发展规划承上启下的关键之年，是中层领导班子新一任期的起步之年，也是学校制定的内涵发展提升年和作风建设推进年。学校将认真学习贯彻党的十八大精神，积极主动适应高等教育、水利事业和经济社会发展的新形势与新要求，大力落实学校第十二次党代会和“十二五”发展总体规划提出的工作任务，全面提高办学质量，以优异的成绩向百年校庆献礼。

一、深化改革创新，进一步推进学校事业的跨越发展

认真学习贯彻落实党的十八大精神，着力推动以质量提升为核心的内涵式发展，按照学校“十二五”事业发展规划深入开展各项工作。进一步解放思想，实事求是，以更大的力度、更实的举措推进改革创新，突出创新理念在办学中的重要位置。

培育和建设好国家和江苏省的“2011”计划协同创新中心。依托优势学科群，围绕水利特色有效整合一切创新力量和资源，深化契合中国水利事业发展和区域经济建设需求的协同创新模式和机制，努力保证“2011”协同创新计划的申报成功。深化任期目标责任制，科学谋划，制定2013-2015年的目标任务，启动新一轮任期目标责任制工作，为完成“十二五”发展规划奠定良好的基础。

二、加大建设力度，进一步加快多学科协调发展

确保在新一轮国家重点学科的申报中，力争新增1-2个国家重点学科。以“水利特色，世界一流”为目标，努力提高特色优势学科的建设质量和水平，在水利学科引领发展的同时，实现若干优势学科的快速发展、跨越发展，保证相关学科重点发展，基础学科、人文社会科学学科协调发展。

抓好拟申报国家重点学科的建设工作，出台相应的激励和奖励政策，促进相关学科的建设力度，组织全校力量统筹、组织申报方案，在新一轮国家重点学科评估与申报工作中跨上新台阶。抓好江苏高校优势学科项目建设与验收准备工作，做好“211工程”四期与国家优势学科创新平台新一轮建设准备工作。完善学科点结构布局，进一步优化学科专业设置。

三、提高教育质量，进一步完善高水平人才培养体系

突出人才培养的根本地位和教学的基础地位，调动教师的教学积极性和学生的学习积极性。强化教学质量管理，完善远程监控等技术体系，构建常态化的校内教学质量评估监控体系。完善本科和研究生教学质量督导组织，充分发挥教学督导委员会的作用。突出人才培养适应社会经济、行业领域和学生发展的导向，推进人才培养模式改革；突出立德树人和素质教育的主题，促进教育与教学相融合、学生全面发展与个性发展相结合；针对人才培养工作的主要薄弱点，加强创新创业平台、实验室、实习实践基地和学术性社团建设，开设创业引导课程，以“百团行动”等活动为载体强化本科生的实践能力。积极申报并且力争获得多项省级、国家级教学成果奖。继续推进“本科教学工程”工作，在积极培育和申报重点优势项目的同时，要重视已经获批项目的建设。加强教学名师和优秀青年教学骨干的培养力度，做好新一轮教学名师申请的准备工作。

加强研究生培养模式改革，彰显改革试点在全国的引领示范作用。深入实施优秀博士学位论文培育计划。全面完成全日制研究生招生任务，动员学院组织非全日制专业学位研究生生源工作。进一步推进研究生培养基地的内涵建设，健

全制度，加强管理。

加强拔尖创新人才培养，完善拔尖创新人才基础教育与专业教育相结合的培养机制。继续做好学生出国留学工作，继续扩大留学生招生规模。继续实施基层水利队伍培训工程，积极推进网络学院的申报工作。

完善构建以学生为中心的教育管理模式，充分利用文体中心等活动场所，举办丰富多彩的文艺、体育活动，活跃校园气氛，丰富学生课余生活。加强学生工作队伍建设，构建高效的辅导员培训培养模式。做好共青团和学生党建工作。优化心理健康教育网络机制，构建合理、有效的全覆盖资助体系。加强国防教育和学生社区管理工作。

深入实施招生“阳光工程”，持续提高生源质量。加强就业实践基地建设，确保全校毕业生就业率达到96%，本科毕业生继续升学率达到33%，提高到重点行业、重点单位就业的毕业生比例。

四、改进管理模式，进一步提高科技创新能力

加强学校层面科研工作的组织力度，完善申报、实施、验收全过程中的制度化管理。重点围绕国家目标的重大问题、面向流域机构的科研需求和服务大型企业的技术研发，整合组织大项目和定向性项目，全面统筹，合理组织，形成合力。加强基础和前沿研究，提高原始创新能力，完善协同创新模式，推进产学研用有机结合，在国家创新体系建设中发挥更重要的作用。

以学校与院系直接组织及团队合作实施为重点，带动科技经费的增长，保持经费总量稳定增长势头，新增科研合同经费6.0亿元、新增到款科研经费5.5亿元。力争国家杰出青年基金、自然科学基金、社会科学基金重大与重点项目、国

家重大科技专项、“973”、“863”、科技支撑计划、行业公益性专项等有新的突破。继续保持高水平论文、省部级以上奖项、发明专利等科技成果的增长态势，大力提高质量。认真做好国家级、省部级科研基地申报、建设与评估方面工作。做好军工科研的项目管理、质量管理和保密管理等工作，积极服务国防事业和军队建设。

加强科研管理体系建设。加大学校知识产权保护力度，加强成果转化与产业工作。进一步加强科研经费使用管理以及诚信和学风建设工作，营造良好的学术氛围。

五、推进人才强校战略，进一步加强师资队伍建设

深入实施人才强校战略，加大引进人才的力度，以高层次人才队伍建设和创新团队建设为重点，各学科全面开展优秀人才的引进工作，统筹推进并全面加强学校师资队伍建设。

力争申报国家、省部级人才计划项目取得新突破，国家特支计划、千人计划、青年千人计划、长江学者、国家杰出青年科学基金获得者、“新世纪优秀人才支持计划”、创新团队等数量有增加；积极推进校内人才发展计划的实施，力争取得新的成效与进展。增加教师队伍规模，严格把握进人质量，推动教育人才国际化进程，促进高层次人才集聚，争取师资队伍结构不断改善。强化优秀青年基金人选的培育工作，切实改善青年教师的成长环境，激发教师队伍的活性，让更多的教师在科研成果的贡献中发挥作用。

出台新举措，优化人才发展环境，改善支撑条件，加强人事工作制度建设和规范管理。

六、实施规范管理，进一步提升管理效能和服务水平

按照现代大学制度建设要求，加强学校管理体制与运行

机制改革研究，推进学校章程的制定工作。以责任落实和协同管理为重点，强化工作职责与工作时效，努力提高管理效能和服务水平。

进一步完善校园建设规划，推进基本建设进度，高质量完成年度各类建设项目，特别是要做好校史馆的规划与建设实施。进一步加快推进校园信息化建设。进一步强化国有资产的统一管理，确保国有资产保值增值。推动公共试验平台中心的建设，推进学校办公、科研用房调整，推进有偿使用、定额配置办法实施。进一步提升学校期刊水平，努力向国际化刊物迈进。进一步加强后勤建设和管理改革，不断提高服务质量，提高广大师生的满意度。进一步深化资源配置模式改革，加强各项财政专项资金的使用和管理，充分发挥专项资金的使用效益。

抓好综合治理和维护稳定工作，维护学校稳定大局。完善学校教代会制度、推进二级教代会建设。切实做好关心离退休老同志和关心下一代的工作。进一步完善绩效工资制度改革，提高教职工收入。

七、加强党的建设，进一步提高科学发展的凝聚力与战斗力

认真学习贯彻落实党的十八大精神，抓好校院两级中心组、教职工和学生党员的学习，推进社会主义核心价值体系建设，凝心聚力，进一步提高科学发展的合力。

加强党员干部的能力建设，着力建设眼界宽、思路宽、胸襟宽的干部队伍，开展新选拔中层干部的培训工作。加强党委自身建设，推进校内巡视制度。开展党员质量保障体系建设，做好教职工思想政治工作和青年党员发展工作。做好群团工作，加强统战工作，继续指导和支持各民主党派的建

设。

以党风廉政建设责任制为抓手，认真落实领导干部“一岗双责”的要求。加强领导干部党性党风党纪教育，改进工作作风，推进为民务实清廉党员干部队伍建设。积极开展反腐倡廉理论研究，推进校园廉洁文化建设。进一步完善反腐倡廉制度，加强制度的学习宣传，提高制度的执行力。继续深入推进廉政风险防范工作，深化对权力集中的重点领域的监督，努力从源头上预防腐败。引导科研人员增强法律意识，遵守学术规范，进一步健全科研经费监督体系，完善监督检查机制，建立责任追究机制。

希望广大师生员工，以昂扬奋进的精神状态，团结一致，真抓实干，确保各项工作落到实处，取得实效，实现学校改革发展的新跨越，以优异的成绩向百年校庆献礼！